

АРХИТЕКТОР СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ



ПОМОГАЕТ ОБЕСПЕЧИВАТЬ ДОЛГОСРОЧНУЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ
ЧЕРЕЗ ВНЕДРЕНИЕ ПЕРЕДОВЫХ СИСТЕМ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ,
СОЗДАНИЕ ПОЛНОЦЕННЫХ СТРАТЕГИЙ И ИХ ЭФФЕКТИВНУЮ РЕАЛИЗАЦИЮ

РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ ПО МЕТОДУ Strategium Space SCRUM Framework (StrategySCRUM)



[Дмитрий Рыцев](#)

STRATEGIUM.SPACE

МАТЕРИАЛЫ КУРСА

НАЗНАЧЕНИЕ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КУРСА

В данном курсе представлено описание методов, подходов и инструментов стратегического управления, включая вопросы стратегического планирования и поддержки реализации стратегии развития

Основные цели курса

- Сделать процесс разработки стратегий различного уровня простым и понятным для руководителей и исполнителей
- Разработать стратегию развития в соответствии со бизнес спецификой слушателя

Основные задачи

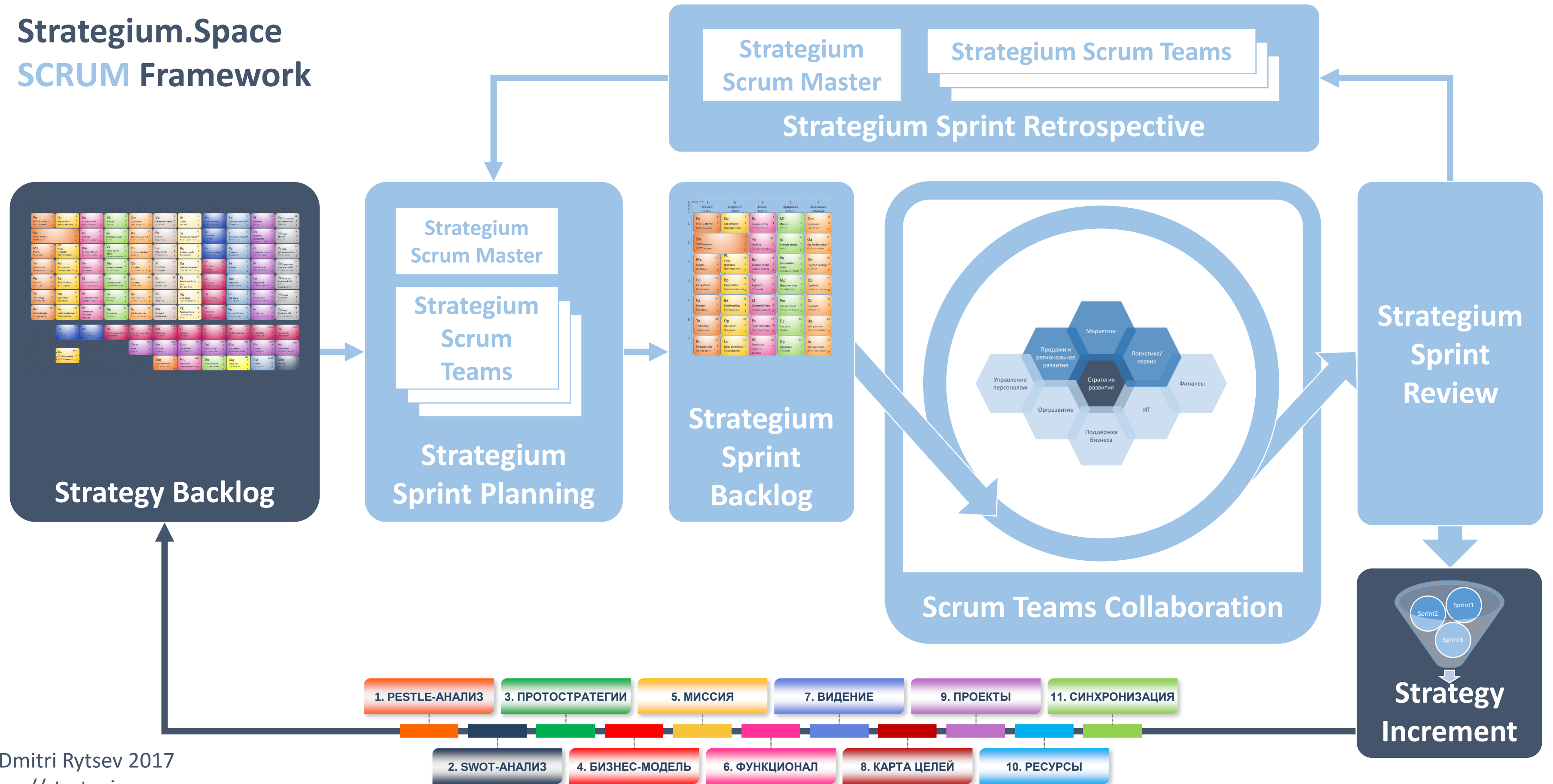
- Выполнение последовательных этапов разработки стратегии развития с использованием методологии SCRUM
- Получение слушателями методики выполнения работ
- Использование шаблонов рабочей документации по каждому этапу (спринту)
- Получение обратной связи по качеству результата каждого этапа (спринта)

ТИПОВОЙ ПЛАН РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ ОРГАНИЗАЦИИ ИЛИ ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ ОБЛАСТИ



ОБЗОР МЕТОДОЛОГИИ STRATEGIUM SPACE SCRUM FRAMEWORK

Strategium.Space SCRUM Framework



ЗАДАНИЕ К УРОКУ

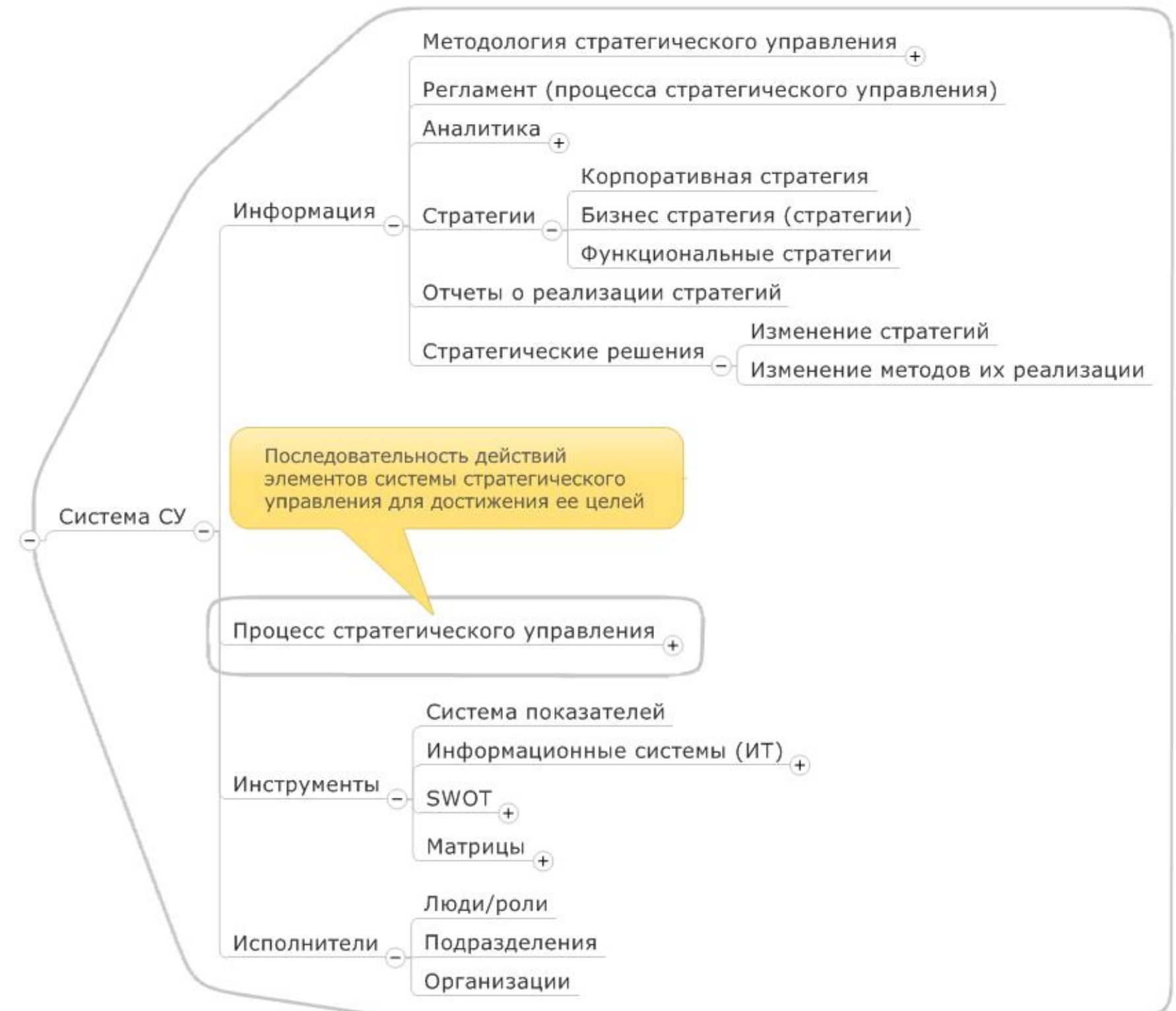
1. Изучить основные понятия, определения и особенности методологии SCRUM в приложении к уроку
2. Изучить основные понятия, определения и особенности методологии Strategium Space SCRUM Framework (в скринкасте к этой презентации)
3. Выбрать тип и тему разрабатываемой стратегии (корпоративная, бизнес, функциональная) и сообщить эту информацию ведущему курса
4. Изучить определения и понятия на следующих слайдах

Стратегия развития организации – это логически обоснованное и сбалансированное по времени и ресурсам описание целевого состояния организации и совокупности способов его достижения с указанием состава, последовательности действий и необходимых для их реализации материальных и нематериальных ресурсов



Термины и определения

- **Система стратегического управления** – подсистема управления организацией, которая охватывает все вопросы долгосрочного планирования деятельности и реализации долгосрочных планов, включая процессы, стратегические планы, отчеты об их реализации, нормативную документацию, соответствующие органы управления, подразделения и сотрудников
- **Процесс стратегического управления (стратегическое управление)** – управленческий процесс организации, направленный на повышение ее долгосрочной конкурентоспособности в долгосрочном периоде, включающий в себя поиск и идентификацию изменений внешней и внутренней среды, формулирование, согласование и реализацию экономически эффективного способа реагирования
- **Долгосрочная конкурентоспособность компании** – интегральная характеристика эффективности компании, означающая её способность выдержать конкуренцию в неблагоприятных рыночных условиях в течение продолжительного периода времени



Термины и определения

- **Механизмы управления** – присущие конкретной организации системы и инструменты, с помощью которых осуществляется управление ее деятельностью (системы совещаний, принятия и трансляции решений, мотивации, обучения, информационные системы и т.п.)
- **Каскадирование** – процесс последовательной детализации стратегий (компании или корпорации), на исполнительский уровень (блоки, департаменты, отделы, работники), в ходе которого стратегические задачи верхних уровней преобразовываются в конкретные задачи и мероприятия на нижних уровнях
- **Интеллектуальный капитал** – все не денежные и нематериальные ресурсы, которые полностью или частично контролируются организацией. Эти ресурсы, как правило, задействованы в создании стоимости не сами по себе, а совместно с другими ресурсами
- **Стратегически сфокусированная организация** – организация, вся деятельность которой направлена на реализацию ее стратегии. Деятельность подразделений и сотрудников такой организации не содержит наследуемых, структурно обусловленных и других не создающих вклад в реализацию стратегии функций