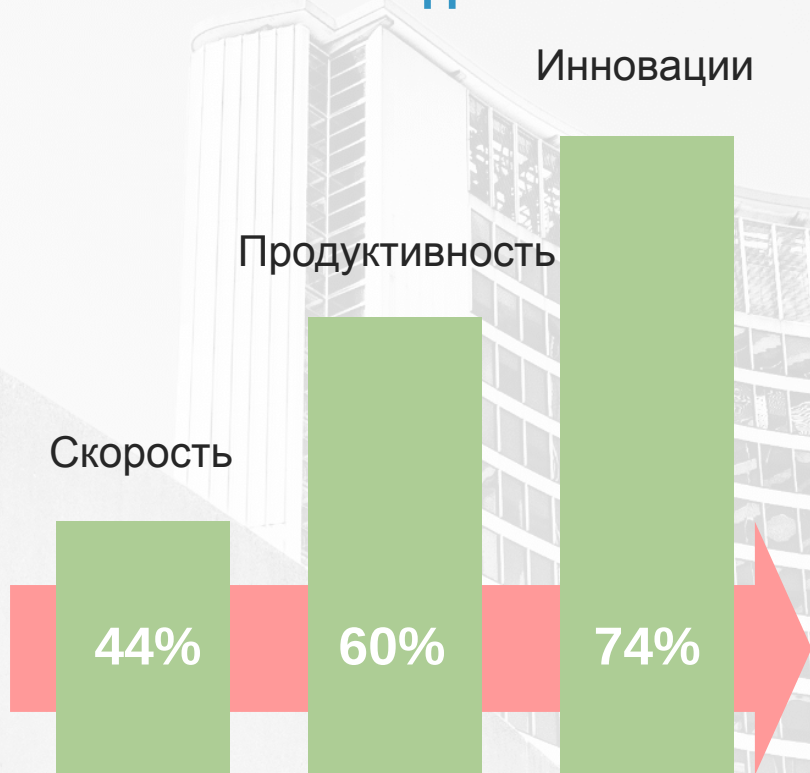




УВЕЛИЧЕНИЕ ВОВЛЕЧЕННОСТИ = ПОВЫШЕНИЕ ВЕРОЯТНОСТИ УСПЕХА

Повышение вовлеченности нижних уровней управления в разработке стратегии повышает вероятность успеха, инновации и продуктивность

62% заявили, что разработка стратегии стала гораздо сложнее, чем 10 лет назад



ПРОБЛЕМА

65% ответили, что сложность возрастает по мере роста вовлеченности в процесс

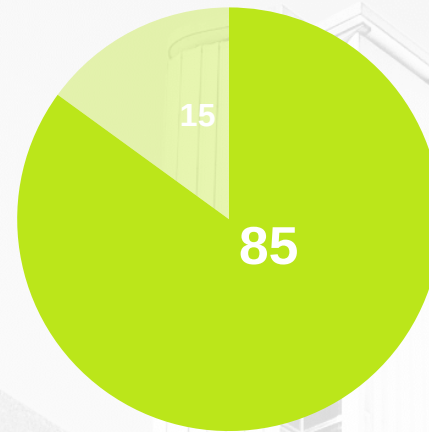
Однако большая вовлеченность повышает и сложность координации и управления – 74% заявили, что тратят больше времени на разработку стратегии



Увеличение горизонта планирования повышает вероятность успеха

Повышение вовлеченности нижних уровней управления в разработке стратегии повышает вероятность успеха, уровень инноваций и продуктивность

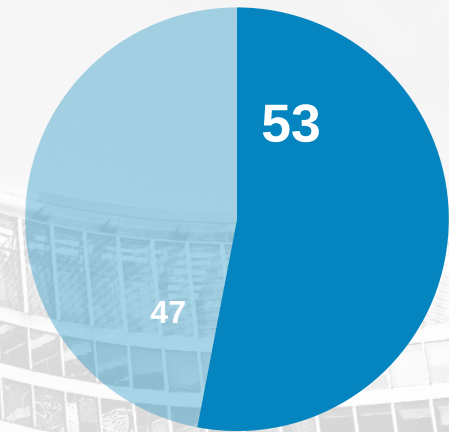
Средний горизонт планирования стратегий – всего два года



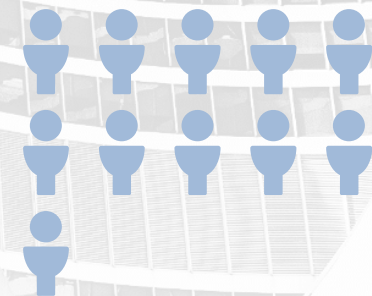
Вероятность успеха стратегий с горизонтом более 5-ти лет – **85%**



6% компаний!



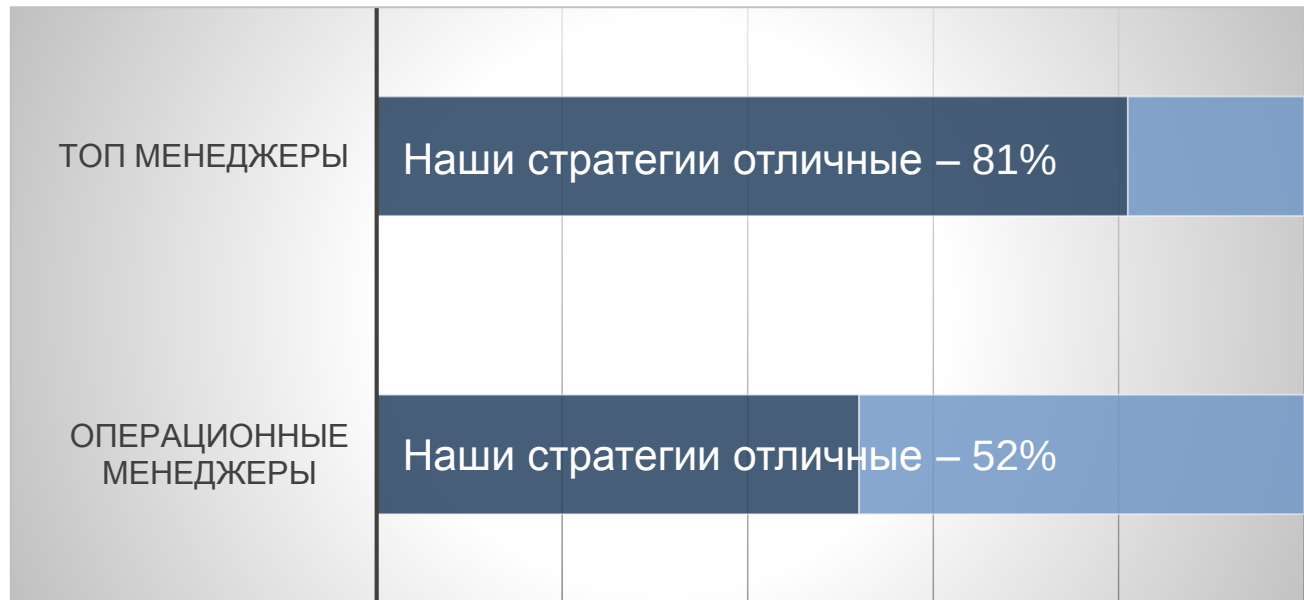
Вероятность успеха стратегий с горизонтом менее 5-ти лет – **53%**



88% компаний!

Операционная слепота топов

Слабая связь стратегии с реализацией вызывает противоречия между уровнями менеджмента, которые занимаются формулированием стратегии и её реализацией



Стратегическое планирование до сих пор является занятием высокого полёта и выполняется, как правило, теми, кто практически не разбирается в том, что происходит на уровне реализации

