



ПОМОГАЕТ ОБЕСПЕЧИВАТЬ ДОЛГОСРОЧНУЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ  
ЧЕРЕЗ ВНЕДРЕНИЕ ПЕРЕДОВЫХ СИСТЕМ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ,  
СОЗДАНИЕ ПОЛНОЦЕННЫХ СТРАТЕГИЙ И ИХ ЭФФЕКТИВНУЮ РЕАЛИЗАЦИЮ

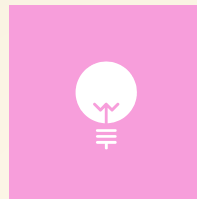
# АУДИТ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

УНИКАЛЬНАЯ УСЛУГА ДЛЯ:

- СТРАТЕГИЧЕСКИ СФОКУСИРОВАННЫХ КОМПАНИЙ
- РУКОВОДИТЕЛЕЙ СО СТРАТЕГИЧЕСКИМ МЫШЛЕНИЕМ



# ПРЕДПОСЫЛКИ АУДИТА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ



## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

Стратегия – самая важная и системообразующая вещь компании. Это направление приложения усилий. Если мы ошибаемся в нашей стратегии, то как бы мы не старались и как бы эффективно не работали, наши усилия не принесут нужного результата.



## ВНУТРЕННИЕ СЛАБОСТИ КОМПАНИЙ

Компетенции стратегического управления в бизнесах редки – все ли делает правильно ваша команда? Соответствуют ли ваши способности к изменению намеченной стратегии? Сколько узких мест в системе управления мешают движению вперед?



## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НЕУДАЧИ

Большинство стратегических провалов связаны с внутренними причинами и **корпоративной ДНК**. Изменение ДНК организации – это сложная и мультидисциплинарная задача, выполнение которой должно начинаться с детального анализа ключевой части системы управления – стратегического менеджмента.

# ТИПИЧНЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

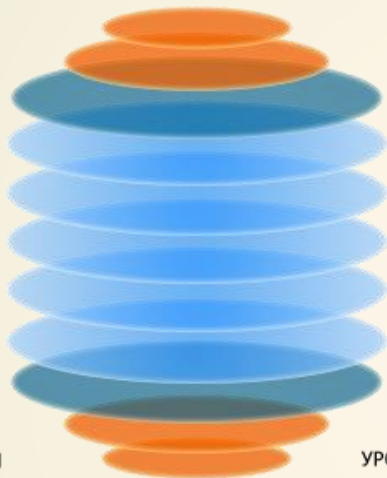
⚠️ НЕДОСТАТОЧНОЕ  
КАСКАДИРОВАНИЕ ЦЕЛЕЙ

⚠️ НЕПОЛНЫЙ НАБОР  
СТРАТЕГИЙ

⚠️ ФРАГМЕНТАРНОСТЬ  
ЦЕЛЕВОГО ПОЛЯ

⚠️ ЗАПОЗДАЛАЯ РЕАКЦИЯ  
НА ВНЕШНИЕ ИЗМЕНЕНИЯ

⚠️ КОНЦЕНТРАЦИЯ НА  
ТЕКУЩЕЙ БИЗНЕС-МОДЕЛИ



ОТСУТСТВИЕ  
МОНИТОРИНГА ⚠️

НЕДОСТИЖЕНИЕ  
ЦЕЛЕЙ ⚠️

НЕТ СВЯЗИ  
С МОТИВАЦИЕЙ ⚠️

НЕПОЛНОЕ  
СОДЕРЖАНИЕ  
СТРАТЕГИЙ ⚠️

ФРАГМЕНТАРНОСТЬ  
МЕТОДОЛОГИИ ⚠️

РАЗРЫВ МЕЖДУ  
УРОВНЯМИ УПРАВЛЕНИЯ ⚠️

Большинство стратегий  
неуспешны по внутренним  
организационным причинам

Эти причины, обычно, внутренне  
присущи организациям и связаны  
с многослойностью их природы

Комбинация рутин, особенностей, динамических способностей или  
неспособностей может быть определена, как корпоративная ДНК



Определение слабых мест ДНК компании во время аудита стратегического управления может помочь выбрать точную стратегию и правильные инструменты её внедрения, что, очевидно, окажет положительное влияние на долгосрочную конкурентоспособность бизнеса

# WHICH PROBLEMS CAN WE HELP TO IDENTIFY?



## Реализация стратегии

Насколько продвинуты стратегические методы и инструменты вы используете?  
Планируете ли вы ВСЕ ресурсы, необходимые для реализации стратегии?



## Коммуникации

Насколько обособлено принимаются стратегические решения?  
Пользуется ли стратегия поддержкой в организации?  
Имеется ли сопротивление?



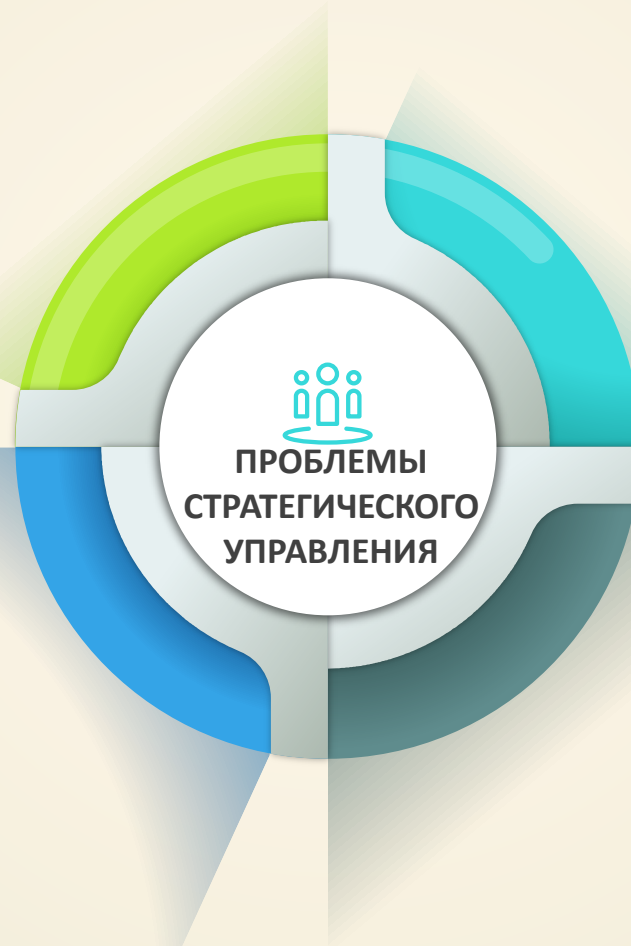
## Содержание стратегии

Насколько подробны и понятны исполнителям стратегические решения?  
Создают ли они ясность или двусмысленность?  
Насколько они продуманны?



## Процессы

Поддерживается ли стратегия внутренними процессами?  
Каков уровень настройки внутренних систем и процессов на принятую стратегию организации?



ПРОБЛЕМЫ  
СТРАТЕГИЧЕСКОГО  
УПРАВЛЕНИЯ

# НАША МЕТОДОЛОГИЯ БАЗИРУЕТСЯ НА 20 НАУЧНО-ОБОСНОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ

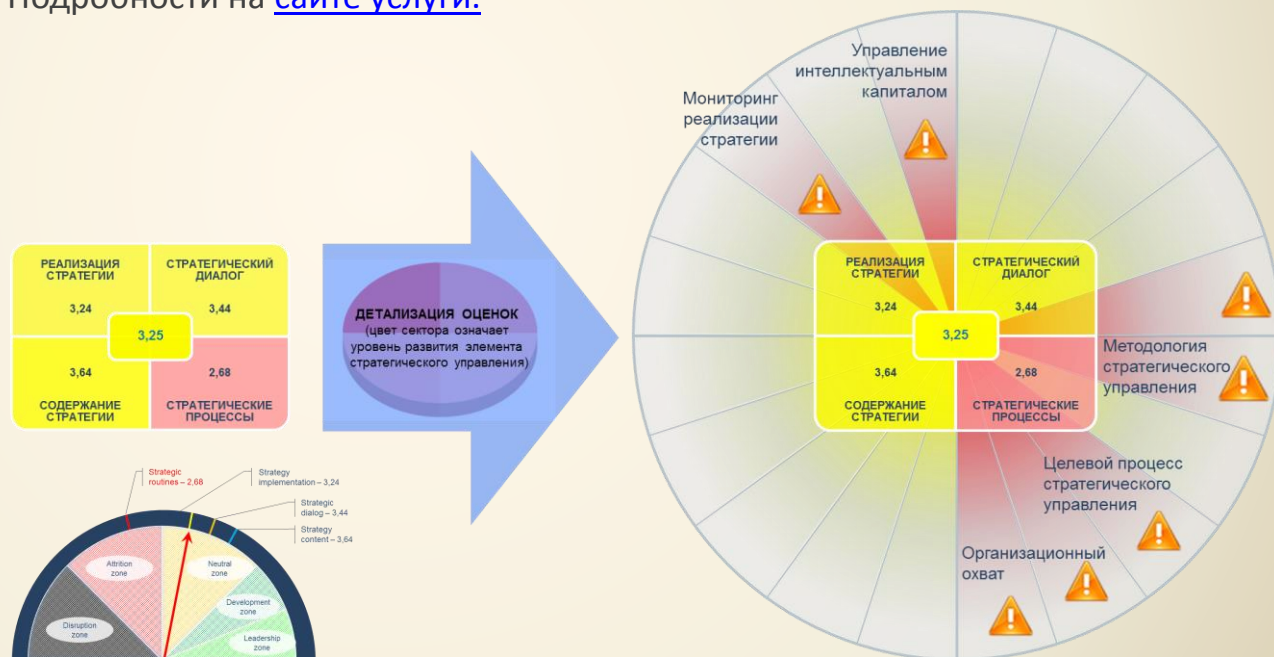
Уникальная услуга, в ходе которой оценивается качество стратегического управления.

В ходе аудита определяются недостатки существующей системы и возможные последствия для бизнеса компании.

Мы также разрабатываем детальные рекомендации по улучшению существующей системы управления.

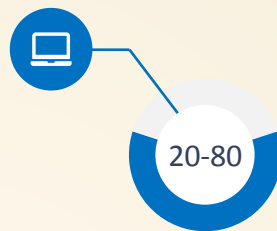
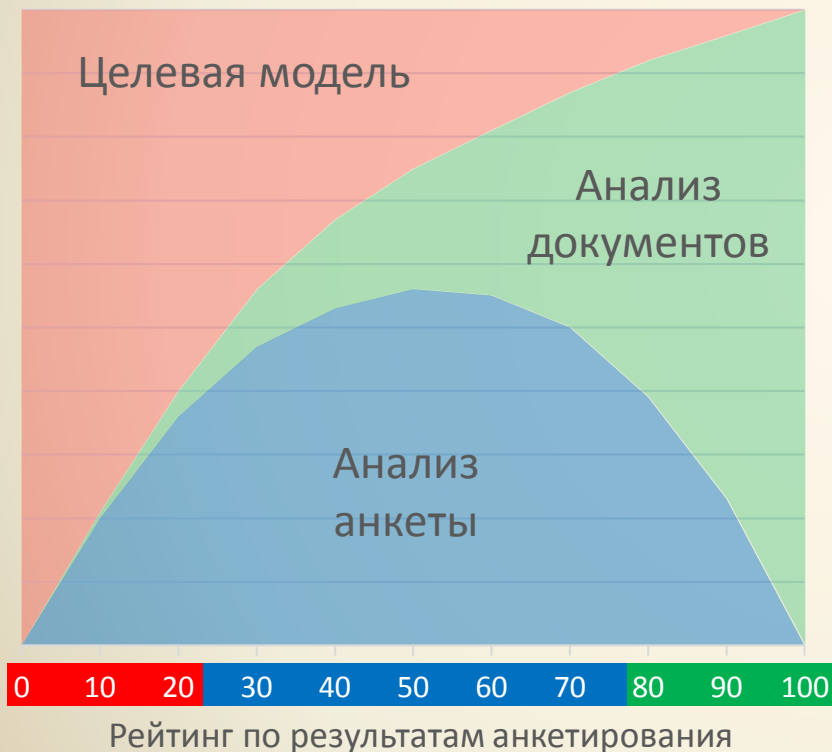
Комплексная оценка системы стратегического управления на основе методологии Dynamic Strategy RADAR

Подробности на [сайте услуги](#).

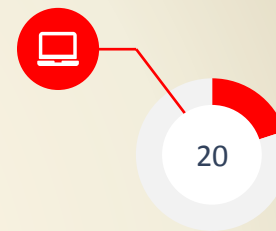


# ЦЕННОСТЬ СОСТАВНЫХ ЧАСТЕЙ АУДИТА В ЗАВИСИМОСТИ ОТ РЕЙТИНГА КОМПАНИИ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ АНКЕТИРОВАНИЯ

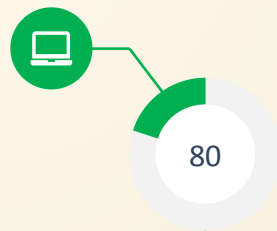
## Структура ценности аудита



При рейтинге 20-80% максимальная ценность создаётся из выводов и рекомендаций по результатам анкетирования



При рейтинге < 20% наибольшую ценность представляет целевая модель системы стратегического управления и обучение



При рейтинге > 80% наибольшая ценность для компании создаётся при анализе существующей стратегической документации (стратегий, отчётов, регламентов и положений)

НАЖМИТЕ, ЧТОБЫ  
ЗАПОЛНИТЬ АНКЕТУ И  
УЗНАТЬ СВОЙ РЕЙТИНГ  
БЕСПЛАТНО

# ДЕТАЛИ МЕТОДОЛОГИИ DYNAMIC STRATEGY RADAR



## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ДИАЛОГ

- Инициирование стратегического процесса в компании
- Внутренний стратегический консенсус по способу стратегического управления
- Внутренние стратегические коммуникации
- Фокус управления
- Трансформация стратегии



## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РУТИНЫ (ПРОЦЕССЫ)

- Методология стратегического управления
- Ответственность за стратегическое управление
- Целевой процесс стратегического управления
- Информационные системы
- Организационный охват



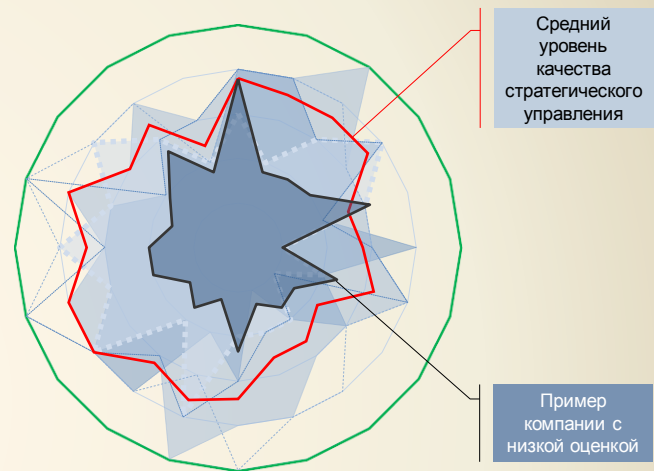
## СОДЕРЖАНИЕ СТРАТЕГИИ

- Аналитическая поддержка стратегического управления
- Целевая бизнес-модель
- Процессная модель
- Стратегические цели
- Стратегические инициативы



## РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ

- Адаптация системы управления под стратегические изменения
- Каскадирование стратегических целей
- Мониторинг реализации стратегии
- Управление стратегическими инициативами
- Управление интеллектуальным капиталом (ИК)



ПОЛУЧИТЬ  
БЕСПЛАТНЫЙ ОТЧЕТ

Мы анализируем анкету и предоставляем выводы в отчёте

Наш **БЕСПЛАТНЫЙ ОТЧЕТ** содержит обезличенную информацию, обработанную в рамках нашего научного исследования в области динамических способностей и стратегической теории фирмы. Отчёт НЕ содержит данных по конкретной компании.

# ЧТО ВХОДИТ В АУДИТ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ



Мы помогаем находить проблемы и выбирать оптимальные инструменты для разработки и реализации вашей стратегии

01

## Анкета

Бенчмаркинг вашей системы стратегического управления по 20 научно-обоснованным критериям

02

## Документы

Анализ стратегических и других документов на предмет целостности и сфокусированности на стратегию

03

## Управление

Определение проблем в архитектуре стратегического процесса и управлении им

04

## Методология

Оценка подходов, методов, сценариев и технологий, применяемых для разработки стратегии

05

## Тренинг

Презентация отчёта и проведение мастер-класса для акционеров, руководителей и сотрудников

Подробная информация [здесь](#)

# ВАРИАНТЫ УСЛУГИ АДАПТИРОВАНЫ ПОД ЛЮБОЙ БЮДЖЕТ (нажмите на опцию, чтобы перейти в необходимый раздел)



## Опция XL

Расширенный аудит информации, процессов, документов и систем на территории клиента

Полномасштабный отчёт и тренинг по стратегическому управлению



## Опция L

Дистанционный аудит, включая анализ одного документа, анкетирование и описание целевой системы)

Скринкаст с комментариями к отчёту и ответы на вопросы онлайн



## Опция M

Детальный анализ результатов анкетирования и отчёт по результатам аудита

Презентация по результатам аудита (pdf) и бенчмаркинг к средним показателям

## Опция X

Самостоятельный аудит (онлайн курс)

Выбор настоящих стратегов

Каждая компания может выбрать подходящую опцию в соответствии со своим масштабом, рыночной позицией и бюджетом.

Вы можете получить **БЕСПЛАТНЫЙ** отчёт по результатам научного исследования ([получить отчёт](#))

## FREE

Заполните форму и получите итоговый отчёт

Глобальное исследование стратегического управления

# АУДИТ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ – СТАРТ ДЛЯ СИСТЕМНОГО УЛУЧШЕНИЯ

- Для оценки существующего положения «как есть» проводится аудит стратегического управления:
  - Как работает процесс стратегического управления в настоящее время?
  - Что является или может являться препятствием на пути реализации стратегии?
  - Являются ли стратегии стратегиями?
- После определения ключевых проблем целесообразно провести **обучение** руководства и ключевых специалистов основам стратегического управления и возможным методам решения выявленных проблем

- В случае внедрения полноценного процесса стратегического управления следующим этапом является разработка **целевой модели** процесса «как надо»
- Внедрение целевого процесса происходит одновременно с разработкой комплексной стратегии развития компании
- Если необходимо разработать только стратегию, то мы используем типовую структуру нашей методологии [Dynamic Strategy](#) и подход [Strategy SCRUM](#) в качестве основы для работы



ПОЛУЧИТЬ БОЛЬШЕ  
ИНФОРМАЦИИ ОБ АУДИТЕ

# НАЧНИТЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИЗМЕНЕНИЯ С ПРАВИЛЬНОГО ШАГА

Не пытайтесь  
изменить  
последствия!



Измените  
первопричину  
стратегических  
проблем – ДНК  
организации

Действуйте стратегически –  
примите правильное  
решение и сэкономьте  
множество усилий на пути  
к вашим целям!

## 2. Улучшения системы СМ

Изменение присущих организации особенностей сложно и должно планироваться и управляться системно

После аудита качество ваших стратегических планов выйдет на новый уровень

## 1. Аудит стратегического управления

При разработке и реализации стратегий не нужно фокусироваться только на внешних факторах успеха

**Активируйте** и создавайте внутренние особенности, которые поддерживают перемены

**Деактивируйте** внутренние процессы, препятствующие вашему движению вперёд

## 3. Разработка стратегии по SCRUM

**Процессно-ориентированное стратегическое управление**, методологию которого мы разрабатываем и продвигаем, является основой для значительного улучшения качества, амбициозности и креативности вашей стратегии!

## 4. Реализация стратегии

Грамотные стратегические планы и **динамически настраиваемая система управления** взаимно усиливаются, повышая вероятность реализации вашей стратегии



# КОМУ НУЖНО ПОВЫШАТЬ КАЧЕСТВО СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

## КОММЕРЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

- Повышение конкурентоспособности
- Выход на глобальные конкурентные рынки
- Эффективная реализация планов

## ГОСУДАРСТВО

- Эффективное руководство развитием стран
- Модернизация без затягивания гаек
- Реализация крупнейших прорывных решений

## НЕКОММЕРЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

- Достижение видения и реализация миссии
- Рациональное использование ресурсов
- Фокусирование на решении проблем

# КОМУ НЕ НУЖНО СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

**ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМ В  
СОХРАНЕНИИ СИТУАЦИИ**

**НЕЗАИНТЕРЕСОВАННЫМ  
В СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ**

**У КОГО ЛИЧНЫЕ ИНТЕРЕСЫ  
ВЫШЕ ИНТЕРЕСОВ  
ПРЕДПРИЯТИЯ,  
ОРГАНИЗАЦИИ, СТРАНЫ**



АРХИТЕКТОР СТРАТЕГИЧЕСКОГО  
УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

ПОЛУЧИТЬ БОЛЬШЕ ИНФОРМАЦИИ И  
ЗАДАТЬ ВОПРОСЫ

МЫ ПРЕДОСТАВЛЯЕМ ПОЛНЫЙ ЦИКЛ УСЛУГ ПО СТРАТЕГИИ И ИСПОЛЬЗУЕМ МЕТОДОЛОГИИ ВЫСШЕГО КЛАССА

СОВЕРШЕННЫЕ ИНДУСТРИИ – инновационная компания, оказывающая содействие своим клиентам в стратегическом управлении и повышении качества стратегий.

Мы превращаем ваши стратегии в работающие. Находим стратегические разрывы в бизнесе. Проводим детальный анализ проблем стратегического управления и помогаем решить их.

Наши статьи можно почитать в блоге [Perfect Industries](#)  
[Сюда можно отправить электронную почту](#)

СОВЕРШЕННЫЕ ИНДУСТРИИ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ

